

Instituto Latinoamericano de Especialización Laboral

Presenta:

Diplomado Asistente Administrativo Educativo

Módulo IV



PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

La planeación estratégica es la elaboración, desarrollo y puesta en marcha de distintos planes operativos por parte de las empresas u organizaciones, con la intención de alcanzar objetivos y metas planteadas. Estos planes pueden ser a corto, mediano o largo plazo.



Es importante señalar que la planeación estratégica no intenta tomar decisiones mirando el futuro, sino respondiendo a determinadas problemáticas del presente

CONCEPTOS DE LOS PROYECTOS

Un **proyecto** es un conjunto de **actividades** coordinadas e interrelacionadas que intentan **cumplir con un fin específico**. Por lo general, se establece un período de tiempo y un presupuesto para el cumplimiento de dicho fin, por lo que se trata de un concepto muy similar a plan o **programa**.



FORMATO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

En el caso de las instituciones educativas debemos considerar si esta es Municipal, en este caso muchos proyectos son presentados en un formato exigido por la corporación de educación y/o ministerio, gobierno regional, etc. en el caso de una institución de educación privada, organizaciones como MINEDUC o el GORE le exigen un formato estándar, pero si ellas pretenden iniciar un proyecto por cuenta propia deberán realizar estudios como los mencionados.

Formato básico para la presentación de proyectos

1. NOMBRE DEL PROYECTO.

Debe reflejar, en forma resumida, las metas o producto que se busca alcanzar.

2. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA.

La definición del problema establece una situación que se desea cambiar. Al definir el problema indique:

- a) cuál es el problema.
- b) quiénes están afectados, y dónde.
- c) cuál es la situación de ese grupo, la que se desea cambiar.
- d) qué sucedería a mediano plazo con esa situación, si no se realiza el proyecto.

3. OBJETIVOS.

- a) ¿Cuál es el objetivo general?

Se debe precisar cuál es el propósito, resultado o cambio que se desea alcanzar.

- b) ¿Cuáles son los objetivos específicos?

Hay que establecer los pasos necesarios para el cumplimiento del objetivo general.

4. ETAPAS Y ACTIVIDADES CONTEMPLADAS EN EL PROYECTO.

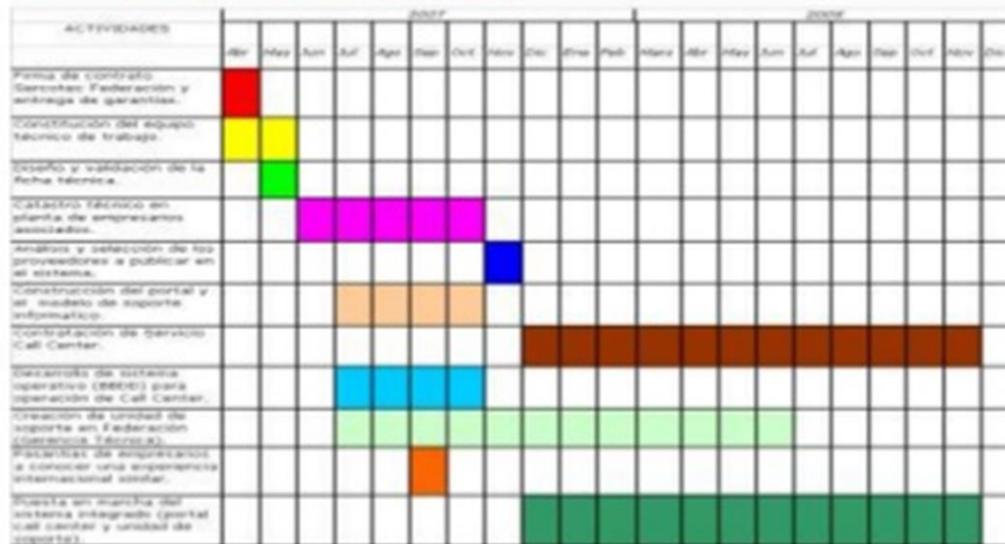
Describir las etapas que contempla la ejecución del proyecto (las etapas se ponen en marcha a partir de la aprobación del proyecto). Las actividades que se realizarán para lograr los objetivos propuestos.

Una etapa llega a su fin cuando se ha cumplido un objetivo específico o meta parcial, lo que permite pasar a otra fase del proyecto.

5. ETAPAS Y ACTIVIDADES EN EL TIEMPO.

CARTA GANTT PARA LA PLANIFICACION DE ACTIVIDADES A REALIZAR (EJEMPLO)

CRONOGRAMA PROYECTO: "Acceso a Mercados para la MPE de la Región de Valparaíso a través de la implementación de un Call Center (21 Meses)"



6. PRODUCTOS DEL PROYECTO.

Son los resultados concretos que se lograrán a través de las actividades del proyecto, esto es los bienes y/o servicios específicos y reales que entregará. Deben indicarse en forma cuantificada.

7. BENEFICIARIOS DEL PROYECTO.

Indicar quienes recibirán:

- directamente los productos del proyecto (beneficiarios del proyecto)
- indirectamente los productos del proyecto (beneficiarios indirectos).

8. IMPACTOS DEL PROYECTO.

Indicar lo que se espera lograr al final del proyecto, después de haber alcanzado con éxito los objetivos. Se pretende:

- Demstrar cómo los logros del proyecto habrán modificado favorablemente y en forma estable las condiciones iniciales.
- Determinar el grado de autosuficiencia adquirida por los participantes en el proyecto.

PROYECTO DE INVERSIÓN

Una **inversión**, es la colocación de capital para obtener una **ganancia futura**. Esto quiere decir que, al invertir, se resigna un beneficio inmediato por uno improbable. Un proyecto de inversión, por lo tanto, es una propuesta de acción que, a partir de la utilización de los recursos disponibles, considera posible obtener ganancias. Estos beneficios, que no son seguros, pueden ser conseguidos a corto, mediano o largo plazo.



VALOR PRESENTE Y VALOR FUTURO

El **valor presente** de una inversión es cuando calculamos el valor actual que tendrá una determinada cantidad que recibiremos o pagaremos en un futuro, en el periodo acordado. El **valor futuro** es el valor alcanzado por un determinado capital al final del período determinado.

La fórmula para calcular el valor presente (actual) es: $VA = \frac{VF}{(1+i)^n}$

Para poder **calcular el valor presente** que tendrá una inversión en una determinada fecha, debemos de conocer la siguiente información:

VA = Valor presente

VF = Valor Futuro

i = Tipo de interés

n = plazo de la inversión



VAN: Valor Actual Neto

- ◆ Un proyecto es rentable para un inversionista si el VAN es mayor que cero.
 - VAN > 0 ⇒ Proyecto Rentable (realizarlo)
 - VAN < 0 ⇒ Proyecto NO Rentable (archivarlo)
 - VAN ≈ 0 ⇒ Proyecto Indiferente
- ◆ Es muy importante el momento en que se perciben los beneficios.
- ◆ A medida que es mayor la tasa de interés, menos importantes son los costos e ingresos que se generan el futuro y mayor importancia tiene los costos cercanos al inicio del proyecto.
- ◆ No toma en cuenta la duración del proyecto.

TASA INTERNA DE RETORNO (TIR)

La TIR muestra al inversionista la tasa de interés máxima a la que puede comprometer préstamos, sin que incurra en futuros fracasos financieros. Para lograr esto se busca aquella tasa que aplicada al Flujo neto de caja hace que el VAN sea igual a cero.

